



**Banca Popolare  
di Sondrio**

FONDATA NEL 1871

Gruppo BPER Banca

BANCA POPOLARE DI SONDRIO SPA

Iscritta al Registro delle Imprese di Sondrio, Codice Fiscale: 00053810149

Società appartenente al gruppo IVA Banca Popolare di Sondrio: Partita IVA 01086930144

Iscritta all'Albo delle Banche al n. 842 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi

Società appartenente al Gruppo bancario BPER Banca S.p.A. - Iscritto all'Albo dei Gruppi bancari al n. 5387.6

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di BPER Banca S.p.A.

## **Informativa al pubblico prevista dalla normativa di vigilanza in tema di governo societario**

Redatta ai sensi della Circolare Banca d'Italia n. 285 del  
17/12/2013, "Disposizioni di vigilanza per le banche"

Ottobre 2025

## **Premessa**

Il presente documento è redatto in attuazione delle disposizioni di vigilanza per le banche in tema di governo societario, che stabiliscono obblighi informativi da soddisfare tramite pubblicazione sul sito internet aziendale. Nel dare conto della situazione attuale, si indicano pure i progressivi adeguamenti alle disposizioni normative.

Nel presente documento vengono fatti rinvii allo statuto sociale e alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, consultabili sul sito internet aziendale <https://istituzionale.popso.it/it> nella sezione "governance".

## **Linee generali degli assetti organizzativi e di governo societario adottati**

Adeguate informative sugli assetti organizzativi e di governo societario adottati dalla banca si trovano nello statuto sociale e nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

## **Categoria di appartenenza della banca**

La Banca Popolare di Sondrio appartiene alle banche di maggiori dimensioni o complessità operativa. La Banca Popolare di Sondrio, quotata al mercato Euronext Milan gestito da Borsa Italiana S.p.A., rientra infatti fra le banche considerate significative ai sensi dell'art. 6(4) del regolamento (UE) n. 1024/2013 e appartiene, quindi, agli istituti soggetti alla vigilanza unica da parte della Banca Centrale Europea.

## **Numero complessivo dei componenti gli organi collegiali in carica. Ripartizione dei componenti per età, genere e durata di permanenza in carica**

Il Consiglio di amministrazione attualmente in carica è composto di 15 membri, di cui 6 di genere femminile.

|                                     | Età | Data di prima nomina |
|-------------------------------------|-----|----------------------|
| Casini Andrea, presidente           | 64  | 15/09/2025           |
| Recchi Giuseppe, vicepresidente     | 61  | 27/04/2024           |
| Sonnino Elvio, consigliere delegato | 65  | 15/09/2025           |
| Beni Gabriele                       | 63  | 15/09/2025           |

|                                    |    |            |
|------------------------------------|----|------------|
| Cincotti Cristiano                 | 50 | 15/09/2025 |
| Conforti Elena                     | 45 | 15/09/2025 |
| Giay Roberto                       | 59 | 27/04/2024 |
| Kuhn Stefano Vittorio              | 61 | 15/09/2025 |
| Malaguti Maria Chiara              | 61 | 29/04/2023 |
| Marcucci Simone                    | 59 | 15/09/2025 |
| Massimetti Annamaria               | 54 | 15/09/2025 |
| Molla Pierluigi                    | 68 | 09/11/2021 |
| Neervoort Séverine Mélissa Harmine | 40 | 27/04/2024 |
| Ruzzu Alessandra                   | 56 | 15/09/2025 |
| Stefini Silvia                     | 60 | 29/04/2023 |

Il Collegio sindacale attualmente in carica è composto di 3 membri effettivi e 2 supplenti, di cui 1 di genere femminile.

|  | Età | Data di prima nomina |
|--|-----|----------------------|
| Vago Carlo Maria, presidente             | 64  | 27/04/2024           |
| De Buglio Massimo, sindaco effettivo     | 40  | 11/05/2021           |
| Vitali Laura, sindaco effettivo          | 42  | 28/04/2018           |
| Capitanio Marco Fabio, sindaco supplente | 64  | 27/04/2024           |
| Vido Paolo, sindaco supplente            | 62  | 11/05/2021           |

### **Numero dei consiglieri in possesso dei requisiti di indipendenza**

I consiglieri indipendenti sono 8.

### **Numero dei consiglieri espressione delle minoranze**

Si informa che non sono presenti all'interno del Consiglio di amministrazione consiglieri espressione delle minoranze.

Per completezza, si segnala che il presidente del Collegio sindacale Carlo Maria Vago e il sindaco supplente Marco Fabio Capitanio sono espressione di minoranze (tratti dalla Lista n. 2 presentata in occasione dell'Assemblea dei soci del 27 aprile 2024 per l'elezione dei componenti del Collegio sindacale).

### **Numero e tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale in altre società o enti**

Per quanto riguarda il numero e la tipologia degli incarichi detenuti da ciascun esponente aziendale si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, a eccezione di quelli relativi ai signori:

- Casini Andrea, consigliere indipendente;
- Sonnino Elvio;
- Beni Gabriele, consigliere indipendente;
- Cincotti Cristiano, consigliere indipendente;
- Conforti Elena;
- Kuhn Stefano Vittorio;
- Marcucci Simone;
- Massimetti Annamaria;
- Ruzzu Alessandra, consigliere indipendente;

in quanto eletti per la prima volta da parte dell'Assemblea dei soci del 15 settembre 2025 e dei quali si riportano i rispettivi curricula.



## ANDREA CASINI

[REDACTED]  
[REDACTED]

Nato il 21 gennaio 1961 a Firenze (Italia) Cittadinanza:  
italiana  
[REDACTED]

### **Consolidata esperienza nazionale e internazionale di oltre 40 anni nel settore finanziario (Gruppo UniCredit).**

Ho ricoperto vari incarichi internazionali, come Vice Presidente del Consiglio e COO di Unibank in Slovacchia e Zivnostenska Banka nella Repubblica Ceca. Nel 2006 ho assunto la responsabilità dell'integrazione delle tre banche del Gruppo in Bulgaria, diventando prima membro del Consiglio di Amministrazione, responsabile dell'attività commerciale, e poi, a partire dal 2008, Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e Direttore Generale di Unicredit Bulbank. Da settembre 2016 a maggio 2021 sono stato Co-CEO Commercial Banking in Italia con responsabilità per le attività di Retail, Private e Corporate Banking e Presidente del Comitato Crediti. Da maggio 2021 a gennaio 2022 sono stato Head of Enterprise business in Italia.

### **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

|  |                          |
|--|--------------------------|
| <b>Presidente Finitalia Spa - Milano (società gruppo Bper)</b> | <b>da Aprile 2025</b>    |
| <b>Componete CdA Gescio Spa - Cerreto SI</b>                   | <b>da Settembre 2023</b> |
| <b>Amministratore Unico Sal Srl – Pordenone</b>                | <b>da Ottobre 2023</b>   |
| <b>Senior Advisor Strategico e Finanziario</b>                 | <b>da Febbraio 2022</b>  |

#### **Co-CEO Commercial Banking Italia – Responsabile Imprese Italia (2016-2022)**

- Gestione della Banca UniCredit in Italia - attività di Retail, Private e Corporate Banking - con circa 30 mila dipendenti, 2.300 filiali, 600 Private Banker, 800 Corporate manager, 5.830 Atm, 1.100 consulenti remoti UniCredit Direct, Online Banking (3,9 milioni di clienti attivi a ottobre 2021), Mobile Banking (2,9 milioni di clienti attivi a ottobre 2021), 685 agenti in attività finanziaria.
- Implementazione di successo del piano Transform 2019 in Italia e lancio del Team 23. Gestione delle relazioni con gli stakeholder nazionali attraverso un Advisory Board nazionale.

#### **Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione e Direttore Generale - Sofia, Bulgaria Ott 2005-Aug2016 UNICREDIT BULBANK**

- Responsabilità estese - oltre al business - nella gestione delle aree HR, GBS (IT e operation) e Finance.
- Gestione integrata delle tre banche del Gruppo in Bulgaria, una delle più complesse operazioni di fusione realizzate da UniCredit nell'area dell'Europa Centro-Orientale, con contestuale migrazione a

- un nuovo sistema IT Banking Core.
- Nell'arco di 9 anni, consolidata posizione di leadership nel segmento Corporate - quota di mercato al 35% - e nel Retail - passando dalla quinta alla seconda posizione sul mercato.
- Dimostrata capacità di sviluppare progetti innovativi nel mercato di riferimento e nel Gruppo, tra cui: il lancio come green field di operazioni nel Credito al Consumo, diventando leader di mercato e rappresentando uno dei casi di maggior successo di sviluppo di nuovi business nel Gruppo Unicredit.
- Sviluppo del primo modello di "Branch of the Future" come format innovativo utilizzato come punto di riferimento per lo sviluppo della strategia Retail nella CEE (basata sul concetto di filiale paperless e su un'integrazione avanzata di canali alternativi).
- Sviluppo del primo International Center - sede pionieristica realizzata in collaborazione con Italcementi Group - dedicato ai consumatori di aziende internazionali con particolare attenzione ai clienti italiani e ai clienti provenienti dai Paesi in cui sono localizzate le banche del gruppo (copertura dedicata, prodotti e servizi specifici per il segmento).
- 
- 

**Chief Operating Officer e Primo Vice CEO – Praga, Repubblica Ceca Jan20005 Oct2005 ZIVNOSTENSKA BANKA**

- Gestione dei progetti di integrazione della banca del Gruppo in Slovacchia e Repubblica Ceca. Sono state avviate le attività preliminari, tra cui lo sviluppo del nuovo Core System di IT Banking.

**Chief Operating Office e First Deputy CEO– Bratislava, Slovacchia gennaio 2002-dicembre 2004 UNIBANKA**

- Supervisione e monitoraggio delle responsabilità su tutte le attività bancarie, con l'obiettivo di trasformare una banca di segmento – focalizzata sull'agricoltura – in una banca universale e di espandere attivamente la rete di filiali retail. Più di 50 nuove aperture di filiali, con chiusura e ristrutturazione di quelle esistenti.  
Creazione, coordinamento e implementazione in tutti i settori delle attività HR incentrate sul re-skilling e l'up-skilling dei colleghi. Diverse centinaia di dipendenti sono stati assunti.
- Gestione delle interrelazioni e delle dipendenze di tutti i canali e sviluppo di una nuova strategia remota, integrata con la rete fisica.
- Raggiungimento di una forte discontinuità commerciale in un contesto di crescente pressione competitiva.

**Responsabile della Divisione Corporate New Europe – Milano, Italia Luglio 2001-Dicembre 2001 DIVISIONE BANCHE NUOVA EUROPA**

- Responsabile dell'implementazione delle strategie corporate del Gruppo UniCredit nelle banche acquisite nell'Europa centro-orientale.
- Corresponsabilità con l'Amministratore Delegato e il Direttore Generale del nuovo piano industriale e sulla pianificazione e implementazione delle attività di sviluppo del business per ciascuna banca, comprese le attività di marketing, il lancio di nuovi prodotti e servizi, l'implementazione del modello di servizio e la definizione delle strategie commerciali in linea con la missione.

**Responsabile dell'Unità Sviluppo Imprese Banche Federate, Milano, Italia Gen1999-Giu2001 UNICREDITO ITALIANO**

- Responsabile dell'implementazione del modello di servizio Corporate del Credito Italiano presso le Casse di Risparmio di Torino, Verona, Cassamarca, Trento e Trieste. Riportando direttamente al Responsabile Corporate di Gruppo.
- Gestione dei comitati di integrazione delle singole banche in relazione alla configurazione del portafoglio, al ridisegno e al dimensionamento della rete, alle fabbriche di prodotti del modello di interazione e alle politiche/processi di pricing.

**Direttore di filiale** –Italia, Novembre 1980-Dicembre 1998  
CREDITO ITALIANO

- Responsabile in qualità di Direttore di Filiale e Vice Direttore di Filiale in varie sedi in Italia, fornendo leadership commerciale e assistendo nello sviluppo e nell'implementazione di strategie aziendali per la gestione dei rischi e per il mantenimento e l'espansione delle relazioni con i clienti esistenti.

#### **ONORIFICENZE**

- Nel 2016 - Medaglia d'onore ricevuta dal Presidente della Repubblica di Bulgaria Rosen Plevneliev, per il significativo contributo allo sviluppo delle relazioni bulgaro-italiane e per aver incoraggiato il successo e la sostenibilità delle imprese in Bulgaria.
- Nel 2015 - Croce di Ufficiale dell'Ordine al Merito Civile - ricevuto dall'Ambasciatore del Regno di Spagna in Bulgaria S.E. Mr. Jose Luis Tapia a nome di Sua Maestà il Re Felipe VI di Spagna, in riconoscimento del patrocinio e del sostegno della cultura spagnola, nonché per aver contribuito all'ulteriore sviluppo delle relazioni tra Spagna e Bulgaria.
- Nel 2013 - titolo di "Commendatore Pro Merito Melitensi" del Sovrano Militare Ordine di Malta - per decisione del Principe e Gran Maestro Fra' Matthew Festing, in ragione del contributo fornito ad attività di beneficenza in collaborazione con l'Ordine.
- Nel 2012 - Nominato Cavaliere dell'Ordine della Stella d'Italia con decreto del Presidente della Repubblica Italiana, Giorgio Napolitano, in riconoscimento del lavoro svolto per lo sviluppo delle relazioni tra Bulgaria e Italia.

#### **EDUCAZIONE**

Diploma Istituto tecnico commerciale Enrico Fermi, Empoli IT

#### **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Italiano: madrelingua  
Inglese: fluente

#### **HOBBY E PASSIONI**

Viaggi, ciclismo, tennis, golf. Amante della natura.

Agosto 2025

Acconsento che le informazioni contenute nel presente C.V. siano trattate secondo il D.L. 196 del 30/06/06 e il GDPR 679/16.

**Elvio Sonnino**

**Dati Anagrafici**

- Nato a Bologna il 30/08/1960 [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]
- [REDACTED]

**Percorso Professionale:**

**01/08/2021– oggi**

**Gruppo BPER Banca**

Presidente di BPER Real Estate dal 16/04/2025

Vice Presidente di Banco di Sardegna S.p.A. dal 15/04/2022

Vice Direttore Generale e Chief Operating Officer di BPER Banca S.p.A. dal 01/08/2021

**07/2024 – oggi**

Membro del Consiglio dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI)

**13/04/2021 – 12/07/2021**

**Gruppo Intesa San Paolo**

A seguito dell'incorporazione di UBI in Intesa San Paolo (ISP) ho mantenuto l'incarico di Amministratore Delegato di Ubi Sistemi e Servizi (UBISS) fino al 12/7/2021 data di incorporazione di UBISS in ISP ed ero uno dei 4 responsabili del programma di integrazione del Gruppo UBI in ISP.

**2000 – 12/04/2021**

**Gruppo UBI BANCA**

**Da inizio 2012** sono stato Vicedirettore Vicario e Chief Operating Officer del Gruppo con responsabilità diretta su Organizzazione, Cost Management, Risorse Umane e Amministratore Delegato di UBI Sistemi e Servizi (ICT, Back-office, Real Estate, Acquisti).

Durante questo periodo ho gestito diverse riorganizzazioni interne, le principali sono state:

- Numerose modifiche dell'assetto commerciale
- L'incorporazione di tre banche in UBI (Banca Etruria, Banca Marche, Cassa di risparmio di Chieti)
- La trasformazione da Banca Federale a Banca Unica (da 7 Banche autonome ad un'unica Banca)
- L'integrazione tra IWB e UBI Private Investment che ha dato luogo all'attuale IWB (Banca specializzata in Trading on-line e consulenza finanziaria) e relativa migrazione verso il sistema informativo di Gruppo
- L'incorporazione di Centrobanca
- La ristrutturazione ed il rilancio di Prestitalia (CQS, CQP), Ubi Leasing e Ubi Factor contribuendo soprattutto mediante il rifacimento/sostituzione dei sistemi informativi e selezionando il nuovo management.

Nel ruolo di Responsabile dei costi del Gruppo (circa 2,5 mld di euro di costi operativi di cui 1,4 relativi al personale), ho conseguito una costante diminuzione di tutti gli oneri operativi che ha raggiunto picchi anche del 20%. Usando le nuove tecnologie, reingegnerizzando e digitalizzando i processi ho potuto ridurre la forza lavoro (circa del 20%) senza nessun impatto sociale. Pur diminuendo sempre anno su anno i costi totali ho mantenuto alto il livello di investimenti in tecnologia; negli ultimi 3 anni gli investimenti sul fronte ICT sono aumentati del 24% a fronte di una riduzione del 15% delle relative spese correnti.

**Dal 2009 al 2012**, per completare le mie esperienze sul versante commerciale, entro al Banco di Brescia (una delle Banche Commerciali del Gruppo con 3000 dipendenti, 380 sportelli e 35 mld di total assets),



prima con l'incarico di Condirettore Generale e successivamente di Direttore Generale. Nel ruolo ho sempre conseguito gli obiettivi di budget.

**Dal 2007 al 2009** con la fusione tra BPU e Banca Lombarda e alla conseguente nascita di UBI Banca vengo nominato Amministratore Delegato di UBI Sistemi e Servizi e Vicedirettore Generale del Gruppo. In questo ruolo oltre gestire la crescita di UBISS porto a termine anche la diffusione del sistema informativo e dei processi su tutte le 7 banche del Gruppo nei tempi e nei costi stabiliti.

**Dal 2004 al 2007** assumo la carica di Vicedirettore Generale della Capogruppo (Banca Lombarda) con la responsabilità dell'area Risorse Umane e la supervisione della società di servizi (Lombarda Sistemi e Servizi) con il ruolo di Vicepresidente.

**Da inizio 2000 fino al 2004** sono responsabile delle operation (ICT, Back-Office, Real Estate, Acquisti e Organizzazione) del Gruppo Banca Lombarda, nel 2001 questa divisione diviene una società nella quale assumo il ruolo di Direttore Generale e Consigliere, (Lombarda Sistemi e Servizi oggi Ubi Sistemi e Servizi). In questo ruolo seguo le evoluzioni organizzative del Gruppo incluso la migrazione di tre banche verso il sistema informativo unico.

Ho ricoperto per conto di UBI le seguenti **cariche amministrative**:

- Consigliere e Segretario e del Consiglio di Gestione di UBI-BANCA dal 2013 al 2019.
- Vicepresidente di IWB dal maggio 2015 a dicembre 2020.
- Consigliere di UBI Academy e Amministratore Delegato di UBISS.
- Consigliere di ABI e membro per UBI del Comitato Affari Sindacali e del Lavoro (CASL).
- Consigliere di SIA e CartaSi per alcuni mandati prima dell'uscita da parte delle banche dalla governance delle due società.

#### **1997 – 2000**

##### **Cassa di Risp. Di Firenze**

**A fine 1997** entro nel Gruppo Cassa Di Risparmio di Firenze (allora autonoma) con la responsabilità della Direzione Organizzazione e Sistemi Informativi. Durante la mia permanenza oltre ad aver ridefinito l'assetto dell'intera Direzione, curando in particolare l'evoluzione del Sistema Informativo, ho concluso con successo la progettazione e realizzazione del passaggio della Banca verso la prima fase dell'euro, l'integrazione di tre banche acquisite e il passaggio al nuovo millennio.

#### **1996 -1997**

##### **Banco Ambrosiano Veneto**

**A gennaio del 1996** sono stato assunto dal Banco Ambrosiano Veneto come Responsabile dell'area Organizzazione e Sistemi Informativi relativi ai canali di vendita, ho curato il rifacimento delle applicazioni delle filiali e la sostituzione di tutta l'architettura tecnologia, successivamente mi sono occupato, come Responsabile, dell'area dei Sistemi di Sintesi e Governo.

#### **1985 – 1995**

##### **Arthur Andersen M.C. (oggi Accenture)**

Dopo la laurea in economia entro in Arthur Andersen management consulting (oggi Accenture) fino a diventare Senior Manager, nel corso di questi dieci anni ho seguito diversi progetti prevalentemente presso banche sia di grandi dimensioni che di medio piccole. Tali progetti hanno riguardato rifacimenti di importanti componenti del sistema informativo bancario incluse le architetture tecnologiche e la rivisitazione di diversi processi, con una forte specializzazione per i processi relativi alla rete di vendita. Sono stato per due anni il certificatore delle attività nella gestione riservata dei dati di CRIF.

Ho seguito anche diversi progetti interni alla società, tra i quali la valutazione di un intero sistema informativo sviluppato in Spagna da trasferire in Italia.

#### **Educazione e Lingue**

- Laurea in Economia e Commercio (Università degli studi di Bologna)
- Partecipazione a numerosi corsi su tecnologia e innovazione
- Partecipazione a sessioni formative di tipo manageriale in funzione delle diverse responsabilità assunte

- Partecipazione alle sessioni formative previste come consigliere di amministrazione di una Banca vigilata, come previsto dalle normative BCE.
- Corsi per Mentor
- Sessioni di coaching con coach certificati
- Inglese ottimo livello

Milano, 8 agosto 2025

---

## Gabriele Beni

---

|  |  |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
|--|--|--------------------------|---|-----------------------------|--|--------------------|--|--------------------|---|---------------------------|--|----------------------------|---|
| <b>Aree di attività</b>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Crediti, ristrutturazioni e crisi d'impresa</li><li>• M&amp;A e Operazioni Straordinarie</li><li>• Incarichi societari</li><li>• Fiscalità Internazionale</li><li>• Terzo Settore</li></ul>  |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| <b>Incarichi ricoperti attualmente</b>         | <table><tr><td>ottobre 2023 - oggi</td><td>Senior Advisor di PWC TLS Avvocati e Commercialisti, società multinazionale che fornisce alle imprese servizi professionali di consulenza di direzione e strategica, revisione di bilancio e consulenza legale e fiscale.</td></tr></table>   | ottobre 2023 - oggi      | Senior Advisor di PWC TLS Avvocati e Commercialisti, società multinazionale che fornisce alle imprese servizi professionali di consulenza di direzione e strategica, revisione di bilancio e consulenza legale e fiscale. |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| ottobre 2023 - oggi                            | Senior Advisor di PWC TLS Avvocati e Commercialisti, società multinazionale che fornisce alle imprese servizi professionali di consulenza di direzione e strategica, revisione di bilancio e consulenza legale e fiscale.  |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| <b>Principali cariche ricoperte in passato</b> | <table><tr><td>marzo 2021 - luglio 2025</td><td>General Counsel e Membro del C.d.A. di G.P.M. Investimenti S.p.A., società operante nel settore di Private Equity</td></tr><tr><td>novembre 2021- gennaio 2023</td><td>Consigliere di Amministrazione di Siirtec Nigi S.p.A. società operante nel settore della progettazione, costruzione, montaggio e vendita di impianti ed apparecchiature, per conto proprio o di terzi, per l'industria in genere e in particolare di impianti per la produzione, la lavorazione e lo sfruttamento di gas e prodotti chimici in genere.</td></tr><tr><td>2017 - agosto 2021</td><td>Consigliere di Amministrazione di Nexi Payments S.p.A. su incarico di Bain Capital Europe LLP.</td></tr><tr><td>2015 - agosto 2021</td><td>Presidente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Italiano di Cori assicurazione contro le calamità naturali in agricoltura, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, confermato in data 21 novembre 2016</td></tr><tr><td>giugno 2017 - agosto 2021</td><td>Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Consiglio di Amministrazione dell'8 giugno 2017, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali.</td></tr><tr><td>gennaio 2016 - maggio 2017</td><td>Commissario dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali del 13</td></tr></table> | marzo 2021 - luglio 2025 | General Counsel e Membro del C.d.A. di G.P.M. Investimenti S.p.A., società operante nel settore di Private Equity   | novembre 2021- gennaio 2023 | Consigliere di Amministrazione di Siirtec Nigi S.p.A. società operante nel settore della progettazione, costruzione, montaggio e vendita di impianti ed apparecchiature, per conto proprio o di terzi, per l'industria in genere e in particolare di impianti per la produzione, la lavorazione e lo sfruttamento di gas e prodotti chimici in genere. | 2017 - agosto 2021 | Consigliere di Amministrazione di Nexi Payments S.p.A. su incarico di Bain Capital Europe LLP. | 2015 - agosto 2021 | Presidente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Italiano di Cori assicurazione contro le calamità naturali in agricoltura, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, confermato in data 21 novembre 2016 | giugno 2017 - agosto 2021 | Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Consiglio di Amministrazione dell'8 giugno 2017, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali. | gennaio 2016 - maggio 2017 | Commissario dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali del 13 |
| marzo 2021 - luglio 2025                       | General Counsel e Membro del C.d.A. di G.P.M. Investimenti S.p.A., società operante nel settore di Private Equity  |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| novembre 2021- gennaio 2023                    | Consigliere di Amministrazione di Siirtec Nigi S.p.A. società operante nel settore della progettazione, costruzione, montaggio e vendita di impianti ed apparecchiature, per conto proprio o di terzi, per l'industria in genere e in particolare di impianti per la produzione, la lavorazione e lo sfruttamento di gas e prodotti chimici in genere.   |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| 2017 - agosto 2021                             | Consigliere di Amministrazione di Nexi Payments S.p.A. su incarico di Bain Capital Europe LLP.   |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| 2015 - agosto 2021                             | Presidente del Consiglio di Amministrazione del Consorzio Italiano di Cori assicurazione contro le calamità naturali in agricoltura, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali, confermato in data 21 novembre 2016  |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| giugno 2017 - agosto 2021                      | Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, Ente Pubblico Economico di interesse nazionale per la durata di un quadriennio, nomina del Consiglio di Amministrazione dell'8 giugno 2017, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali.   |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |
| gennaio 2016 - maggio 2017                     | Commissario dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare - Ismea, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali del 13  |                          |   |                             |  |                    |  |                    |   |                           |  |                            |   |

|                                |  |
|--------------------------------|--|
|                                | gennaio 2016, dopo l'incorporazione in Ismea delle società ISA S.p.A. e SGFA con nomina di un Commissario straordinario, Decreto Ministeriale n. 84 del 7 gennaio 2016.  |
| settembre 2014 - dicembre 2015 | Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare – Ismea, per la durata di un quadriennio, nomina del Ministro delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali del 19 settembre 2014.  |
| 2010 - 2013                    | Amministratore di Monte dei Paschi Banque, banca di diritto Belga.   |
| aprile 2008 - aprile 2017      | Consigliere di Amministrazione di MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. di Firenze del Gruppo Monte Paschi.   |
| luglio 2009 - aprile 2016      | Consigliere di Amministrazione di S.I.C.I. Sviluppo Imprese Centro Italia SGR S.p.A. in rappresentanza della Banca Intesa San Paolo.   |
| luglio 2007 - luglio 2008      | Consigliere di Amministrazione di Firenze Fiera S.p.A. in rappresentanza della Regione Toscana.  |
| maggio 2007- aprile 2008       | Membro del Consiglio di Amministrazione della Consum.it S.p.A. del Gruppo Monte dei Paschi.  |
| febbraio 2001 - maggio 2004    | Vice Presidente Vicario del Consiglio di Amministrazione di Banca di Credito Cooperativo di Signa svolgendo, di fatto, la funzione di Presidente con ampia delega del Consiglio di Amministrazione e rappresentando la Banca all'interno della Federazione delle BCC e presso il Fondo di Garanzia dei depositanti di Roma. Incarico concluso con la naturale fine del mandato e con obiettivi prefissati raggiunti. L'Area Fidi è stata l'area di attività maggiormente presidiata. |

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Formazione</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Laurea in Diritto Commerciale Internazionale</li> <li>• Doctor of Business Administration – H.C.</li> <li>• Master in Economia e Finanza</li> <li>• Diploma di Ragioneria</li> </ul> |
|-------------------|---|

|               |   |
|---------------|---|
| <b>Lingue</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inglese</li> <li>• Francese</li> </ul> |
|---------------|---|

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del d.lgs. 196/2003.

Milano, 07 agosto 2025



## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

CRISTIANO CINCOTTI  
NATO A CAGLIARI, 30 MARZO 1975

[REDACTED]  
CNCCST75C30B354F  
[REDACTED]

TITOLO DI STUDIO: Laurea in Giurisprudenza – Dottore di ricerca in diritto Commerciale

### **Sommario**

Nato a Cagliari, svolge gli studi in leggi presso le facoltà di Cagliari e di Liège (Belgio) e consegue la laurea in Giurisprudenza nell'Università di Cagliari discutendo una tesi in diritto comunitario. Parla francese e inglese. Consegue il dottorato di ricerca in diritto commerciale presso l'Università di Catania, è professore associato presso l'università di Cagliari dove ha tenuto gli insegnamenti di Diritto Commerciale, Diritto Societario, Diritto Fallimentare e Diritto del Mercato e degli Intermediari Finanziari. Ha ottenuto l'abilitazione all'esercizio delle funzioni di professore di prima fascia.

È autore di tre studi monografici: il primo sulle operazioni di acquisizione di azienda mediante conferimento; la seconda sugli assetti contabili; la terza sulla funzione gestoria del progetto di bilancio. Gli studi minori sono incentrati sul diritto della crisi, sulle operazioni straordinarie e sul diritto contabile.

Attualmente studia il tema delle remunerazioni degli amministratori e i rapporti tra gli incentivi, la rendicontazione finanziaria e la rendicontazione di sostenibilità, argomento per il quale è stato invitato a svolgere un periodo di studio al Max Planck Institute for Comparative and International Private Law in Hamburg.

È avvocato specializzato in diritto societario, diritto dei mercati finanziari, diritto della crisi d'impresa e diritto dell'informazione e delle nuove tecnologie. Svolge attività consulenziale in materia di adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili delle società, anche quotate, e nella predisposizione di modelli organizzativi ex d.lgs. 231/2001.

Ha ricoperto la carica di amministratore indipendente di BPER Banca spa, dove è stato componente del comitato nomine e del comitato remunerazioni.

E' stato componente del CdA in una delle 14 fondazioni lirico-sinfoniche italiane; componente OdV ex d.lgs. 231/2011 di società di interesse pubblico.

### **Organizzazione professionale**

Avvocato presso lo Studio CNAP <https://cnap.legal> di cui è fondatore. Lo Studio è una realtà professionale con una forte base accademica, composta da due partner entrambi professori di diritto commerciale e diritto della crisi d'impresa e tre professionisti specializzati nel diritto bancario, civile, immobiliare e concorsuale. Ricopre abitualmente il ruolo di arbitro e presidente di collegi arbitrali.

**Esperienze professionali**

- 2002-presente: Avvocato libero professionista.
- 2012-2013: componente Consiglio di Amministrazione - Fondazione Ente Lirico Cagliari, rientrante tra le 14 fondazioni lirico sinfoniche italiane di cui al d.lgs. 367/1996.
- 2018-presente: componente del Comitato Etico presso la Fondazione di Sardegna.
- 2019: componente dell'OdV ex d.lgs. 231/2001 di INSAR – Iniziative Sardegna spa, società partecipata al 55% dalla Regione Autonoma della Sardegna e al 45% da ANPAL Servizi spa (già Italia Lavoro spa), controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.
- 2021-2024: amministratore indipendente BPER Banca spa - componente comitato nomine - comitato remunerazioni.

**Titoli ed esperienze accademiche**

- 2024 - Abilitazione all'esercizio delle funzioni di professore di prima fascia in Diritto Commerciale;
- 2002-presente: professore di Diritto Commerciale, Diritto Societario, Diritto del Mercato e degli Intermediari Finanziari, Diritto Fallimentare, presso l'Università degli Studi di Cagliari, dapprima come ricercatore a tempo indeterminato (2002-2014) e quindi come professore associato (2014 - presente).

**Istruzione e Formazione**

- 1996: Programma Erasmus presso l'Université de Liège – specializzazione in diritto comunitario e della concorrenza;
- 1999: Laurea in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Cagliari – Voto 110/110 e lode – Tesi in diritto dell'Unione Europea;
- 2006: Dottore di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università degli Studi di Catania.

**Conoscenze Linguistiche**

- Inglese: scritto e parlato molto buono
- Francese: scritto e parlato molto buono.

**Soft Skills**

Appassionato di sport di squadra, canottiere e pallanuotista, è stato Giudice Unico Regionale per la Federazione Italiana Nuoto.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi di legge.

Cagliari, 7 agosto 2025

Cristiano Cincotti

## Elena Conforti



### Profile

Extensive experience in business development and support, project management, E2E process optimisation and organisational change management gained covering different roles in a financial and international context.  
Effective negotiation, good communication, problem solving, entrepreneurial and interpersonal skills, result oriented, solid global business understanding, embracing change and placing priority on people management and development.  
Dedicated to continuous improvement through the application of best practices in each project.

### Professional Experience

**Head of Organisation Department - BPER, Milan** January 2025 – Present  
Coordination of all Bank projects.  
Bank expenses management and monitoring (OAE, HR costs, project portfolio demand management).  
Definition and evolution of organisational structures, organisational charts and function charts, staff sizing, internal regulations.  
Processes and procedures re-engineering and optimisation.

**Head of CEO Staff and Transformation Office - BPER, Milan** April 2024 – Present  
Support to the CEO in all business management activities. Central monitoring of the Bank Business Plan initiatives.

**Head of Cost Management - BPER, Modena / Milan** December 2022 – December 2024  
Bank expenses budgeting, data analysis and forecasting. Cost saving initiatives definition, implementation and monitoring.  
Key achievements / coordinated projects

- *Cost Management Automation*: automation of budgeting and forecasting activities.
- *Crash Programme*: thorough cost saving programme (efficiency impact of around 40-50M€ on 2023 OAE).

**London S.p.A. Branch Manager - UniCredit Group, London (UK)** January 2020 – November 2022  
Primary representative of the branch towards government bodies, public authorities and external counterparts.  
Main activities: i) monitor the overall profitability of the branch; ii) ensure that the activities of the Branch are performed in compliance with the applicable global and local laws, regulations and conduct requirements.

**London Chief Administrative Officer - UniCredit Group, London (UK)** January 2020 – November 2022  
Support UK UniCredit branches in the implementation of UniCredit operating and business model in compliance with both head office and local requirements. Act in coordination with global and local business /control functions and participate in key Group projects impacting the international network. Local responsibility for organisation, facility management, business continuity, operational risk and operational resilience strategy and related activities.  
Key achievements / coordinated projects

- *UniCredit Global Brexit Project*.
- *Covid-19 London Pandemic Plan*: emergency plan set-up, implementation and maintenance.
- *London Evolution Project*: deep transformation of UniCredit presence and activities in London.

**Head of Western Europe Business Management - UniCredit Group, Milan** February 2019 – December 2019  
Support the Western Europe Co-CEOs in all business management activities, mainly identified in: organisation of periodical business reviews, regular meetings and committees; production of internal and external communication documentation. Set-up and central coordination of a dedicated cross-country programme aiming at the “end-to-end” optimisation of the key products and processes of the Bank.  
Key achievements / coordinated projects

- *Western Europe E2E redesign framework programme*.
- *Transform 2019*: central monitoring of Western Europe Commercial Banks projects, in line with the Group targets and deadlines.

**Head of General Manager Business Management - UniCredit Group, Milan** October 2016 – January 2019  
Set-up and management of a new team dedicated to support the General Manager in the role as director of all Group business (all countries and business lines). Support the General Manager in all business management activities and coordination across countries of select strategic business initiatives and of the “Best Practice Sharing” programme.  
Key achievements / coordinated projects

- *Leadership in SME banking*: evolve UniCredit offering to deliver a best-in-class service to SME clients and reach market leadership.
- *Achieve Mobile Banking Leadership*: implement a unique Mobile App in Italy, Germany and Austria.
- *Private Banking and Wealth Management Project*: build a leading European wealth manager - grow UniCredit PB/WM business in Italy, Germany and Austria, through one service model.

|   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| <b>Head of CIB Business Management - UniCredit Group, Milan</b>   | <b>January 2016 – September 2016</b>  |
| <b>CIB Business Management - UniCredit Group, Milan</b>   | <b>January 2014 – December 2015</b>   |
| Organisation, management and support of committees, commercial performance meetings; coordination of projects aimed at reviewing and developing the business in the core countries and through the Group's international network; support in the drafting of all the necessary material for internal and external events, including lectures and meetings with supervisory authorities.   |                                       |
| <u>Key achievements/projects</u>  |                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordination of the project for the <i>opening of the Madrid branch</i>; support <i>Abu Dhabi branch transformation</i> project.</li> <li>• Participation in the <i>Operational Risk Assessment</i> project of the Asia Pacific Region (on site).</li> <li>• Participation in the <i>SQUARED</i> project aiming at relaunching and supporting CIB's profitability.</li> </ul>  |                                       |
| <b>Project Manager / Business Developer - UniCredit Bank CEE Division, Milan/Vienna</b>   | <b>August 2012 – December 2013</b>    |
| Study and elaboration of analyses (key financials and business trends) related to the Banks belonging to the Central Eastern Europe Division of UniCredit; coordination of projects aimed at commercial development in the assigned countries (Romania and Bulgaria); scouting of Best Practices in the countries of the Division to maximize synergies and productivity.   |                                       |
| <b>Head of Commercial Monitoring - UniCredit Consumer Finance, Milan</b>  | <b>January 2012 – July 2012</b>       |
| Support to the Sales Director in the analysis of the performance of distribution networks and channels for all consumer credit products; elaboration of dedicated analyses and management of weekly performance monitoring meetings.  |                                       |
| <b>Head of Dealer Administration - UniCredit Consumer Finance, Milan</b>  | <b>January 2010 – December 2011</b>   |
| Calculation and certification of the commissions to be paid to external intermediaries for the placement of all consumer credit products; annual review of collaboration agreements and definition of the related commercial and remuneration policy; dedicated reporting and analysis.   |                                       |
| <b>Business Development and Sales Support - UniCredit Consumer Finance, Milano</b>  | <b>October 2007 – December 2009</b>   |
| Centralised management of Consumer Finance distribution network (i.e. financial advisors).  |                                       |
| <b>Branch employee - UniCredit Banca per la Casa, Brescia</b>   | <b>December 2005 – September 2007</b> |
| Retail customers advisory service, first-level credit assessment of financing requests, support to financial advisors, management of external intermediaries (i.e. credit brokers and real estate agencies), post-sales and complaints management.  |                                       |
| <b>Education</b>  |                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Degree in Foreign Languages (experimental degree including Economics exams).<br/>Università Cattolica, Brescia; final mark 110/110 cum laude.</li> <li>• Secondary school – Liceo Scientifico L. Cossali, Orzinuovi, Brescia; final mark 95/100.</li> </ul>  |                                       |
| <b>Language skills</b>  |                                       |
| Italian: mother tongue; English: fluent; Spanish: good; French: school level.   |                                       |
| <b>Other</b>  |                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Banco di Sardegna SpA (Bper Group), Member of the Board of Directors (April 2025 – present)</li> <li>• Italian Chamber of Commerce and Industry for the UK, Member of the Board of Directors (June 2021 – November 2022).</li> <li>• Cordusio Fiduciaria (UniCredit Group), Member of the Board of Directors (April 2018 – April 2021).</li> <li>• Group Talent Management Programme – UniCredit CIB Division (2014 – 2016).</li> <li>• Group Talent Management Programme – UniCredit Family Financing (2010 – 2012).</li> </ul> |                                       |





#### **STEFANO VITTORIO KUHN**

Nato a Milano nel 1963

Inizia la sua attività professionale nel 1984 presso Creditwest – Milano (Credito Italiano e National Westminster Plc Bank).

Nel 1988 viene assunto in Banca San Paolo di Brescia con ruoli di crescenti responsabilità all'interno della rete delle filiali.

Nel 1999, con la costituzione del Banco di Brescia, diventa responsabile dell'Area Brianza e successivamente in altre Aree sempre delle provincie di Milano /Monza / Bergamo.

Nel 2005 viene nominato Responsabile dell'Area Territoriale di Milano fino al 11/2007, quando assume la Responsabilità della Direzione Mercato Retail della Banca.

Dal 9/2009 ricopre la carica di Vice Direttore Generale e Direttore Commerciale del Banco di Brescia.

Dal 2012 è nominato Direttore Generale di UBI Banca di Valle Camonica.

Nominato Condirettore Generale del Banco di Brescia dal 10/2015 al 2/2016.

Dal 3/2016 al 2/2017 riveste la carica di Direttore Generale del Banco di Brescia.

Dal 2/2017 al 6/2019 ha ricoperto la carica di Direttore della Macro Area Territoriale Brescia e Nord Est di UBI Banca.

Dal 1° luglio 2019 e fino al 20/2/2021 ricopre l'incarico di Responsabile della Macro Area Territoriale Milano ed Emilia-Romagna di UBI Banca.

Dal 22 febbraio 2021 inizia il suo percorso in BPER Banca quale Coordinatore Commerciale Territoriale Lombardia, divenendo poi Responsabile di tutta la Rete Commerciale a gennaio 2022.

**Dal 1° dicembre 2023 ricopre l'incarico di Chief Retail and Commercial Banking Officer BPER Banca.**

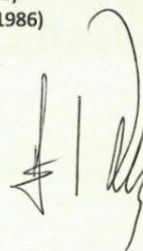
#### **Incarichi attuali:**

- Dal giugno 2016 entra a far parte dell'“Advisory Committee” del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia.
- Da luglio 2020 è nominato componente del Comitato Strategico del Centro Studi Grande Milano.
- Nel settembre 2021 è nominato nel Consiglio di Amministrazione di FINITALIA Spa in qualità di Consigliere
- Da aprile 2022 è nominato Vicepresidente BPER FACTOR Spa
- Da maggio 2022 viene nominato Componente Commissione di Valutazione “Prestito d'onore BPER – Istituto Toniolo” presso l'Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori (ente fondatore dell'Università Cattolica del Sacro Cuore)
- Dal 28 giugno 2023 Consigliere di UnipolRental
- Dal 16 aprile 2024 Vicepresidente del CDA di Bibanca Spa
- Dal 11 giugno 2024 Consigliere di Bancomat Spa e membro del Comitato ESG Cyberg
- Dal 28 aprile 2025 Consigliere di UniSalute Spa

**Formazione:**

- Master di Leadership e Leadership delle organizzazioni in SDA Bocconi (2015 e 2019)
- Coaching in collaborazione con SCOA (coach Monica Giacomini – 2018)
- CESMA Executive Education – Marketing Bancario – Master (1985 – 1986)

Modena, maggio 2025

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'F. I. R.' or similar, with a large loop at the end.

## Curriculum Vitae Simone Marcucci

(August 2025)

### PERSONAL INFORMATION

Name: Simone Marcucci

Date of birth: 02. September 1966

Place of birth: Macerata Feltria, Italy

Nationality: Italian

### WORK EXPERIENCE

|                 |  |
|-----------------|--|
| Since 07/2024   | <b>CFO BPER BANCA</b>  |
| 4/2001-7/2024   | <b>UniCredit Group</b>   |
| 5/2023-07/2024  | <b>CEO of Unicredit International Bank (Luxemburg) S.A.<br/>President of the Management Board<br/>Executive Vice President</b>   |
| 10/2022-4/2023  | <b>Project Leader<br/>Executive Vice President</b>   |
| 09/2021-09/2022 | <b>CFO Italy – Unicredit SpA<br/>Executive Vice President</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Responsible for Planning Italy, Accounting Italy, Finance Italy.</li></ul>   |
| 05/2020-08/2021 | <b>CFO HVB - Unicredit Bank AG Member of the management Board<br/>Executive Vice President</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Responsible for Planning, Accounting &amp; Shareholding, Finance, Tax, Data Office.</li></ul>   |
| 12/2019-04/2020 | <b>Appointment as Unicredit Bank AG General representative, permanent Guest of<br/>Unicredit Bank AG management Board</b>  |
| 04/2019-04/2020 | <b>Additional function as Co-Head Unicredit Group Planning &amp; Control &amp; Global<br/>Business<br/>Executive Vice President</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Co-Responsible for Group Planning, Capital Management &amp; Strategic ALM, Financial Planning &amp; Liquidity Strategy. The position below has been integrated in this new function.</li></ul>   |
| 08/2015-04/2020 | <b>CEE CFO, Head of Global Business Planning &amp; Control, Head of Group CIB<br/>Strategic Planning &amp; Control, Co-Head HVB CIB Planning &amp; Control<br/>Executive Vice President</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Supporting the Top Managements in Steering the Business Division CIB (2018: €3.8 bn Revenues), CEE Division (2018: €4.3 Bn Revenues) and Commercial Banking Italy (2018: €7.3 bn Revenues). Proposing and developing studies, initiatives and corrective measures with the aim to have a sustainable increase of the value of the Business Divisions</li><li>Managing and Coordinating the Multiyear plan, Budget &amp; monitoring of the Business Lines CIB, CEE Division und Commercial Banking Italy. This also implies the cascading of the targets and strategic initiatives to the lower Management and Hierarchical levels of the respective Divisions with different focus points:</li></ul> |

- for CIB the distribution is cascaded to the matrix of legal entities in the countries Italy, Germany and Austria and to the product line (Markets, GTB und F&A)
- for CEE the application of these processes is applied to each legal entities and to the segments (Retail, Corporates etc.) with particular focus on the management of the liquidity, of the Capital and the regulatory metrics
- for Commercial Banking Italy the distribution is applied to the regions (Lombardy, Nord-Est etc.) and the lower levels until the branches and relationship manager.
- Have a direct role and specific guidance, support and control toward the CFOs of the CEE Legal entities (within the constraints set forth by applicable laws and regulations and subject to corporate authority of the Group Legal Entities) in order to:
  - define budget objectives, policies and guidelines/models
  - monitor the implementation of the relevant policies and models
  - express previous non-binding indications with reference to the definition of the internal organizational structure of the relevant function within the legal entities
  - express recommendations and proposals for the appointment and the career path and the implementation of performance appraisals and short and long term incentive systems of the line managers
- Direct reporting people ca. 210 FTEs in UCI Holding (Milan, Rome, Vienna, Munich), ca. 40 FTEs in HVB, ca. 820 FTEs in CEE (through the CFOs of the CEE Banks). Direct report of the UCG Co-CFOs and functional reporting line to the General Manager till 04/2019 and then to the new Heads of the Business Divisions
- Co-Head of CIB Planning and Control in HVB with special lines to Markets und FIG; direct report to the CFO of HVB.

08/2011- 07/2015

**Strategy Planning & Control CEE Division, Vienna  
Senior Vice President**

- Responsible in driving and coordinating CEE banks for budgeting, multi-year plan and reporting with the aim of maximizing the value of the division and supporting the top management of the division in steering the CEE Division
- Project-leader at Division level of the merge of the banks in Czech and Slovak
- Project-leader at Division level for the closing of the Banks in Baltics
- Member of the Supervisory Boards of Unicredit Slovak (till the merge with Unicredit Czech), Unicredit Hungary (Deputy Chairman of the Supervisory Board), Unicredit Serbia, Unicredit Bulgaria, RN Bank (Joint Venture with Renault & Nissan)
  - Direct reports ca. 40 FTEs in Bank Austria. Direct report of the CFO bank Austria and functional to the Head of CEE Division.
  - Member of permanent guest of different committee in Bank Austria (Market Risk Committee, Derivatives Committee, Risk Committee and Liquidity Committee). Chairman of these Committees are usually the CFO and/or the CRO of Bank Austria, members are the Top-Management of the Business lines. In these Committees strategic and regulatory issues of Bank Austria and of the CEE Division were analysed and appropriate decisions were taken.

06/2008- 07/2011

**Head of F&A Business Development – Head of F&A Planning & Control, Munich**

- responsible to assist the Head of F&A in all cross departmental processes, key strategic projects, monitoring of results and in developing a long term business strategy
- In this role I managed the project aimed at designing and setting up F&A at Global and Local level (driving McKinsey first and then Unicredit Consultants)
- Leader of the Libya project (driving McKinsey and other consultancies) that allowed UCG to win the tender for the banking license and to start the establishment of the new bank in Lybia (green field) before the war came
- Direct reports ca. 15 FTEs in Unicredit Milan and Munich. Direct report of Head of F&A

03/2006-05/2008

**Planning and control – Head of Planning and control of Corporate Division, Munich**  
Responsible for:

|                 |   |
|-----------------|---|
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• driving and coordinating Corporate banks for budgeting, 3 year plan and reporting with the aim to maximize the value of the division</li> <li>• supporting the top management of the division in steering the Business Units</li> <li>• GAM MIS and all the data at corporate division level</li> <li>• Direct reports ca. 8-10 FTEs in Unicredit Munich. Direct report of the Head of Strategy Planning and Control – Corporate Division</li> </ul> |
| 11/2003-02/2006 | <b>Strategy, Planning and Control – Head of Planning in New Europe Division, nMilan</b><br>Responsible for: <ul style="list-style-type: none"> <li>• budgeting, 3 year plan and reporting, coordinating all the banks of New Europe in this activities</li> <li>• Supporting top management of the division and of the group</li> <li>• Direct reports ca. 4-5 FTEs in Milan. Direct report of the Head of Strategy Planning and Control CEE Division</li> </ul>                              |
| 04/2001-10/2003 | <b>Planning and Control of UCI-Group, Milan</b><br>Responsible for: <ul style="list-style-type: none"> <li>• the New Europe Division reporting for CFO, CEO and strategic committee</li> <li>• the budgeting, 3 year plan and monitoring consolidation for new Europe Division at group level</li> <li>• the controlling and reporting of financial information for S3 project</li> </ul>   |
| 10/1994-03/2001 | <b>Controller and Analyst, BANCAINTESA, Milan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Controller, following budget and results of the branches and relationship managers of the Network of the Bank</li> <li>• Participating in the branch optimization and sale project after the merge with COMIT with responsibility of the selection of the branches to be sold</li> </ul>   |
| 05/1992-09/1994 | <b>Business Analyst, SIVAM, Milan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Driving the project for the New Information System, responsible for accounting, controlling and marketing procedures</li> </ul>  |
| 01/1991-04/1992 | <b>Analyst – PUBLICIS FCB COMMUNICATION, Milan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Following and developing applications for top management, controlling and marketing</li> </ul>  |
| 09/1987-12/1990 | <b>Consultant – DATASYS, Milan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Developing IT and organizational requirements for customers</li> </ul>  |

---

#### **OFFICES AND MEMBERSHIPS**

|                 |  |
|-----------------|--|
| Since 01/2025   | Member of the <b>Board of Directors of Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi</b>  |
| Since 12/2024   | Member of the <b>Board of Directors of Associazione Bancaria Italiana</b>  |
| Since 10/2024   | Member of the <b>Board of Directors of Banco di Sardegna S.p.A.</b>  |
| Since 09/2024   | Member of the <b>Board of Directors of Arca Holding S.p.A.</b>   |
| 09/2024-07/2025 | <b>Chair of the Board of Directors of Gardant Bridge Servicing S.p.A.</b>  |
| 03/2017-07/2024 | <b>Chair of the Supervisory Board of Zagrebacka Bank Croatia</b> (since December 2018 - before member of the Supervisory Board) (ca 340 mln Net profit at 09/2023) |
| 07/2022-04/2023 | Member of the <b>Supervisory Board of UniCredit International Bank Luxemburg S.A.</b>  |
| 09/2021-09/2022 | Member of <b>ITALY Executive Committee</b>   |

|                 |   |
|-----------------|---|
| 12/2019-04/2020 | Member of <b>Unicredit Bank AG Credit Committee</b> (since 08/2018 Permanent Guest)   |
| 04/2019-04/2020 | Member of <b>Group ALCO (since 2016</b> Permanent Guest in <b>Group ALCO)</b>   |
| 02/2017-04/2020 | Permanent Guest in <b>Group Market Risk Committee</b>   |
| 03/2017-06/2019 | <b>Chair</b> of the <b>Supervisory Board</b> of <b>UniCredit Bank Czech and Slovak</b> – till 17.06.2019 (353 mln Net profit in 2018) |
| 10/2016-04/2020 | Member of the <b>Advisory Board</b> of <b>UniCredit Turnaround Management CEE GMBH</b>  |
| 08/2015-04/2020 | Member of the CIB Division <b>Executive Committee</b>   |
| 08/2011-04/2020 | Member of the CEE Division <b>Executive Committee</b>   |
| 2016-03/2019    | Member of the <b>General Manager Executive Committee</b>  |
| 2011-2015       | Member of the <b>Supervisory Board</b> of <b>Unicredit Hungary</b> (Deputy Chairman)  |
| 2011-2015       | Member of the <b>Supervisory Board</b> of <b>Unicredit Serbia</b>   |
| 2011-2015       | Member of the <b>Supervisory Board</b> of <b>Unicredit Bulgaria</b>   |
| 2011-2015       | Member of the <b>Supervisory Board</b> of <b>RN Bank</b> (Joint Venture mit Renault & Nissan)   |
| 2011-2013       | Member of the <b>Supervisory Board</b> of <b>Unicredit Slovakia</b> (till the merge with Unicredit Czech)                             |

---

#### **EDUCATION AND PROFESSIONAL QUALIFICATION**

|      |   |
|------|---|
| 2000 | <b>SDA BOCCONI, Milan, Italy</b><br>MBA Master in Business Administration |
| 1993 | <b>University of Milan</b><br>Degree in Information Science               |

---

#### **LANGUAGES**

Italian: mother tongue  
English: fluent  
German: Basic-Intermediate (A2-B1)

---

#### **INTERNATIONAL EXPERIENCE**

- From April 2023 till July 2024: Luxembourg (alone, commuting to Munich during the week end)
- From August 2015 till today: Munich (with Family)
- From August 2011 till July 2015: Wien (with Family)
- From January 2006 till July 2011: Munich (with Family three children born in Munich)
- From 2003 till 2005: New Europe countries (2-3 days per week)

## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

|                 |                             |
|-----------------|-----------------------------|
| Nome            | <b>ANNAMARIA MASSIMETTI</b> |
| Indirizzo       | [REDACTED]                  |
| Telefono        | [REDACTED]                  |
| E-mail          | [REDACTED]                  |
| Nazionalità     | ITALIANA                    |
| Data di nascita | 28 LUGLIO 1971              |

### ESPERIENZA LAVORATIVA

|  |  |
|--|--|
| • Data                                 | Dal 1998 al 2004   |
| • Tipo di azienda o settore            | Assicurazioni<br>INA ASSITALIA - Agenzia Generale di OLBIA                   |
| • Tipo di impiego                      | Impiegata  |
| • Principali mansioni e responsabilità | <b>Human Resources Manager</b>   |
| • Data<br>datore di lavoro             | Dal 2004 al 2007<br>INA ASSITALIA - Gruppo GENERALI- Direzione Generale ROMA |
| • Tipo di azienda o settore            | Assicurazioni  |
| • Tipo di impiego                      | Funzionaria  |
| • Principali mansioni e responsabilità | <b>District Manager -<br/>Area Sardegna-Lazio</b>                            |
| • Data<br>Azienda                      | Dal 2007 a oggi<br>UNIPOLSAI Assicurazioni Spa                               |
| • Tipo di azienda o settore            | Assicurazioni  |
| • Tipo di impiego                      | Autonoma   |
| • Principali mansioni e responsabilità | <b>Agente Generale</b><br>Responsabile Agenzia Generale Olbia                |

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE


- Data Dal 1985 al 1990
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **MATURITA' CLASSICA**  
Liceo 'Duca degli Abruzzi' OZIERI (SS)
  
- Data Dal 1990 al 1995
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **LAUREA IN GIURISPRUDENZA**  
Università degli Studi di Sassari
  
- Qualifica conseguita DOTTORE IN GIURISPRUDENZA
  
- Data 2001
- Qualifica conseguita Abilitazione allo svolgimento attività di **PROMOTORE FINANZIARIO**

#### ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Data Da 02/2019 a 02/2025
- Componente Consiglio Nazionale**  
*Associazione Agenti UnipolSai Associati AUA*
  
- Data Da 02/2021 a 02/2025
- Delegato Regionale Sardegna**  
*Associazione Agenti UnipolSai Associati AUA*
  
- Data 03/2022 a 03/2025
- Componente Consiglio di Amministrazione**  
*Banco di Sardegna*
  
- Data Da 03/2025 ad oggi
- Componente Giunta Esecutiva**  
*Associazione Agenti UnipolSai Associati AUA*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e del GDPR ( Regolamento UE 2016/679)

Data\_11/08/2025

Firma 



## Alessandra Ruzzu

Nata a Sassari il 17 marzo 1969

Vanta esperienze consolidate nel campo del Public Affairs e della Comunicazione strategica, sviluppate in ambito nazionale e internazionale. Ha curato le Relazioni Istituzionali per società multinazionali presso istituzioni politiche italiane e comunitarie, diretto e coordinato attività di comunicazione finanziaria a seguito di operazioni di M&A e coordinato progetti di internazionalizzazione per imprese italiane in Cina. Attualmente è Chief External Relations & Communication Officer di Tinexta S.p.A. Dal 2015 al 2024 è stata membro del Consiglio d'Amministrazione di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.; precedentemente Consigliere d'Amministrazione del Banco di Sardegna S.p.A. Laureata in Scienze Economiche e Bancarie presso l'Università degli studi di Siena e Master in Business Administration, Lobby e Rapporti Istituzionali presso la LUISS Management Spa.

### Incarichi in corso

2022- oggi Membro del Comitato di Indirizzo **Fondazione di Sardegna**

### Incarichi passati

2021-2024 Consigliere d'Amministrazione **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**  
2018-2021 Consigliere d'Amministrazione **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**  
2015-2018 Consigliere d'Amministrazione **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**  
2014-2015 Consigliere d'Amministrazione **Banco di Sardegna S.p.A.**

### Esperienze lavorative

2021-oggi **Tinexta S.p.A.**  
*Chief External Relations & Communication Officer*

*Tinexta S.p.A., quotata all'Euronext STAR Milan, Gruppo industriale attivo nei settori Digital Trust, Cybersecurity, Business Innovation. Dall'aprile 2021 è a capo della direzione Relazioni Esterne e Comunicazione, gestisce la comunicazione corporate e finanziaria della capogruppo, coordina la comunicazione delle principali società controllate e delle tre business unit, cui fanno capo circa 20 società, in Italia e all'estero. Gestisce la Brand Identity di Gruppo, ha curato il posizionamento post rebranding della capogruppo e delle principali controllate.*

2009-2021 **Falck Renewables S.p.A.** (oggi Nadara Group)  
*Global Head of Communications & Sustainability and Institutional Affairs*

*Falck Renewables S.p.A., quotata al segmento STAR della Borsa Italiana, inclusa nel FTSE Italia Mid Cap Index, attiva nel settore delle energie rinnovabili. Entrata nel Gruppo Falck nel 2009 a capo della direzione Institutional Affairs per l'Italia e l'Unione*

Europea, nel gennaio 2013 ha assunto anche l'incarico di *Head of External Relations e Communications*, dirigendo e coordinando le attività di Relazioni Istituzionali, Comunicazione Istituzionale e Media Relations nei Paesi in cui il Gruppo opera (Italia, UK, USA, Francia, Spagna, Svezia e Norvegia). Dal 2017 ha coordinato anche le attività di *Corporate Sustainability* del Gruppo. Dal 2018 al 2021 è stata membro dei CdA di 8 società del Gruppo che si occupavano di sviluppo e gestione di impianti eolici e fotovoltaici nel territorio nazionale.

**2007-2008 Senato della Repubblica**

*Advisor del Presidente della Delegazione Parlamentare Italiana presso la NATO.* Ha curato le relazioni esterne e l'ufficio stampa del Presidente durante incontri internazionali, seminari e *working sessions* in sedi NATO a Bruxelles e Washington DC.

**2000-2006 APCO Worldwide**

*Manager - Relazioni Istituzionali, Market Entry. Roma-Bruxelles-Beijing*

*APCO Worldwide, Public Affairs and Strategic communication company.* Ha curato le attività di Relazioni Istituzionali e *Lobbying* presso le istituzioni politiche italiane e comunitarie per clienti di APCOItaly (Tra i principali clienti: *Motorola, Microsoft, Bill&Melinda Gates Foundation, Baxter, American Express, Mobile Manufacturers Forum*). Dal 2002 al 2005 ha avviato e curato il programma di APCOItaly per l'internazionalizzazione delle imprese italiane in Cina; dal 2002 al 2003, presso APCOChina a Beijing, ha avviato e gestito la rete di contatti con le istituzioni italiane e curato progetti di internazionalizzazione e *market-entry*.

**1999-2000 Pirelli S.p.A**

*Relazioni Istituzionali – Roma.* Collaborazione con la Sede di Rappresentanza di Roma: partecipazione alla creazione della funzione Rapporti Istituzionali.

**Formazione**

1998-1999 **Master in “Business Administration Lobby e Rapporti Istituzionali”** presso LUISS Management S.p. A.

1996-1997 **Laurea in Scienze Economiche e Bancarie** presso l'Università degli Studi di Siena.  
Tesi dal titolo: *“Contributo per un'analisi su Gruppi di Interesse, Gruppi di pressione e Lobby”*.

1987-1988 **Diploma di Maturità Scientifica** presso il Liceo Scientifico G. Spano Sassari.

1986-1987 **High School Diploma**, Gaithersburg High School, Maryland, USA.

**Lingue conosciute**

Italiano (madrelingua); Inglese (fluente)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13, D. Lgs. 196/03

**Numero e denominazione dei comitati endo-consiliari costituiti, loro funzioni e competenze**

Attualmente, sono costituiti i seguenti comitati endo-consiliari: Comitato Remunerazione, Comitato Nomine e corporate governance, Comitato Operazioni con parti correlate e soggetti collegati, Comitato Controllo e rischi e Comitato Sostenibilità. Per le rispettive funzioni e competenze si fa rinvio alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari.

**Politiche di successione eventualmente predisposte, numero e tipologie delle cariche interessate.**

Attualmente sono stati formalizzati piani di successione per le cariche relative ai ruoli chiave aziendali fino al Direttore generale.